



АГЕНТСТВО ПО РАЗВИТИЮ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА  
НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ



Бизнес-план

# Выращивание клубники в открытом грунте

Автор проекта:

Фонд содействия развитию сельского хозяйства  
191040, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д.73

[www.rosagro.org](http://www.rosagro.org)

[info@rosagro.org](mailto:info@rosagro.org)

2016



## СОДЕРЖАНИЕ

1. Резюме бизнес-плана .....	3
2. Введение .....	5
3. Обзор отрасли .....	7
4. Производимая продукция .....	9
4.1 Характеристика сортов клубники (садовой земляники) .....	11
4.1.1 Земляника садовая .....	12
4.1.2 Ремонтантная клубника .....	15
5. Производственный план .....	18
6. Маркетинговый план .....	24
7. Организационный план .....	25
8. Финансовые показатели бизнеса по выращиванию клубники .....	26



## 1. РЕЗЮМЕ БИЗНЕС-ПЛАНА

Клубника имеет ряд преимуществ перед другими садовыми культурами: скороспелость (клубничные ягоды первыми поступают на стол потребителя); пластичность (способность подстраиваться к различным природным условиям и средам).

Клубника не предъявляет особенных требований к климатическим условиям и успешно произрастает, и плодоносит в различных районах.

Клубника нетребовательна к типу почвы. Ее с успехом можно выращивать почти на любых типах почвы.

Клубника пользуется стабильным спросом. Клубничный рынок растет на 30-35% в год. Спрос существенно превышает предложение. Основное потребление клубники в России обеспечивается за счет импорта. У «клубничного бизнеса» большой потенциал роста. Учитывая недлительный срок хранения свежей ягоды в естественных условиях и уверенную тенденцию потреблению натуральной продукции, производство и сбыт экологически чистой ягоды клубники на внутреннем рынке обеспечен расширяющимся спросом.

Начинать бизнес по выращиванию клубники на земельном участке площадью 1 гектар возможно в рамках крестьянского (фермерского) хозяйства без привлечения наемных работников. Простота технологий и современное оборудование не требует специальных профессиональных знаний, что позволяет начать процесс даже новичку в сельском хозяйстве.

Начало бизнеса по выращиванию клубники не требует значительных затрат. Также нет необходимости в получении специальных лицензий, разрешений. Объем первоначальных инвестиций составляет 900 тысяч рублей. Основные затраты связаны с приобретением качественного материала для рассады. Другие расходы



связаны с приобретением минимального оборудования для образования грядок и укрывного материала.

Окупаемость достигается уже через год. Выручка в первый год превышает первоначальные затраты на 300 тысяч рублей. За расчетные три года можно заработать более 2,7 млн. рублей.

Риски данного бизнес-плана заключаются в сбыте готовой продукции, что обусловлено коротким сроком ее хранения. При принятии решения о начале бизнеса необходимо ознакомиться с ситуацией на рынке в сезон, наличии альтернативных производителей, поставщиках торговых сетей, качестве поставляемой продукции.

Данный бизнес-план представляет собой простейший подход к выращиванию клубники в открытом грунте и сбыту готовой продукции без переработки. При дальнейшем развитии бизнеса технология может быть адаптирована к круглогодичному выращиванию клубники в закрытом грунте. Помимо выращенной ягоды, срок реализации которой составляет не более одной недели, целесообразно осуществлять переработку клубники и продавать готовый продукт с длительным сроком хранения (варенья, компоты, джемы).

**Автор проекта:**

проект предоставлен Фондом содействия развитию сельского хозяйства

191040, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д.73

[www.rosagro.org](http://www.rosagro.org)

[info@rosagro.org](mailto:info@rosagro.org).



## 2. ВВЕДЕНИЕ

В условиях нашей страны с разным успехом можно выращивать самые различные сельскохозяйственные культуры. Одной из наиболее востребованных и популярных среди них является земляника садовая крупноплодная, или, по-народному – клубника. И ее не случайно называют основной ягодной культурой: она скороплодна, высокоурожайна, ее ягоды обладают прекрасным вкусом и ароматом. Также причина кроется и в том, что она способна приносить больший доход, чем многие другие овощные и полевые культуры.

Клубнику называют королевой ягод. В России ее начали культивировать примерно с XVII века. Она прекрасно растет на любых плодородных почвах, отлично приживается на супесях и нейтральных суглинках, не выносит очень сухих или очень влажных почв. Выращивать клубнику можно как в открытом, так и в закрытом грунте.

На сегодняшний день промышленное выращивание клубники может вестись как традиционным способом, так и по новым технологиям. В первом случае ее выращивают на открытых плантациях, во втором - в закрытых помещениях. Второй способ позволяет получать большие урожаи с единицы площади, а главное - можно собирать ягоду круглый год. Но даже при традиционном способе культивирования клубничные плантации могут давать весьма неплохой доход.

В выращивании клубники есть несколько направлений - получение сезонной клубники, межсезонной и круглогодичной.

Сезонная клубника – выращивание сортов, которые позволяют получать ягоды традиционно с конца мая по июль, т.е. это ранние, средние, поздние сорта.

Межсезонная клубника - выращивание ремонтантных сортов, которые позволяют продлевать сезон получения ягод до осенних заморозков.



Круглогодичная клубника - выращивание клубники в теплицах, является одним из затратных способов.

В данном бизнес-плане мы рассмотрим первые два варианта – сезонное и межсезонное выращивание.

При выращивании клубники, в первую очередь следует обратить внимание на следующие вопросы:

- выбор участка;
- выбор сортов клубники и покупка рассады;
- посадка клубники;
- защита посадок клубники от вредителей и болезней, а также сорной растительности;
- сбор ягод, хранение и реализация.

Для получения хороших доходов от реализации урожая необходимо учитывать много факторов при выборе сортов для закладки плантации. Имеет значение и урожайность, и скороплодность сорта, районированность, и его устойчивость к болезням и морозам, и, конечно же, качество ягод — их транспортабельность и лежкость, вкус, аромат, размер.



### 3. ОБЗОР ОТРАСЛИ

Клубника - это один из популярных и прибыльных видов сельскохозяйственной продукции. Этот товар постоянно пользуется высоким спросом у покупателей, особенно в межсезонье.

Благодаря своей высокой пластичности клубника выращивается почти во всем мире.

Крупнейшими производителями клубники на мировом уровне сегодня выступают Китай и США. В Европе же лидирует «клубничная тройка» – Испания, Франция, Италия. Крупнейшим из них является Испания. «Клубничный» оборот в этой стране превышает 400 млн. евро, этот важнейший сектор хозяйства обеспечивает 50 тысяч рабочих мест. Для сбора урожая приходится даже привлекать трудовых мигрантов. 90% «красного золота» Испании поставляется на экспорт, в том числе примерно треть поступает в Германию. Следующим важнейшим импортером является Франция. И далее, с небольшим отставанием по объемам, идет Италия.

В России "клубничный бизнес" только начинается. До 2014 г. спрос на клубнику, а соответственно и цены, росли на 30-35% в год. Безусловно, после стабилизации экономики в стране, темпы роста вернуться к первоначальным. Поэтому выращивание клубники сейчас - одна из самых выгодных идей для малого бизнеса.

В нашей стране выращиванием данной культуры на промышленной основе занимаются пока что только единичные хозяйства: 95% клубники выращивается фермерскими хозяйствами и частниками, и лишь 5% - в промышленных хозяйствах (в Краснодарском крае, Адыгее, других северокавказских регионах и Московской области). Т.е. в большинстве своем клубничную ягоду получают или из приусадебных грядок или импортируют из других стран.



В других странах промышленным выращиванием клубники занимаются хозяйства, которые под данную культуру отводят очень большие площади своих угодий, тратят на новые перспективные сорта большие деньги, внедряют новые технологии выращивания, при этом умудряются наполнять свой рынок и экспортировать свою ягоду и саженцы в Россию. Хотя импортные ягоды по форме и транспортабельности в большинстве случаев выигрывают, но вкусовые качества оставляют желать лучшего.

В России клубника выращивается в основном в открытом грунте. Таким образом, свежая клубника есть в продаже преимущественно в мае - июне. В остальное время приобрести можно либо дорогую импортную клубнику в супермаркете, либо мороженую клубнику, либо можно полакомиться свежей клубникой в ресторане. В супермаркетах импортная клубника продается в не сезон по существенно завышенным ценам — порядка 270 р. за 1 кг. Учитывая, что за исключением 2-х месяцев в году "клубничный рынок" практически пуст и конкуренция довольно низкая, для предпринимателей, занимающихся круглогодичным выращиванием или выращиванием клубники ремонтантных сортов, складываются очень благоприятные условия для развития своего бизнеса.

В открытом грунте также есть свои преимущества – минимальные затраты. Однако, есть риск потери части урожая из-за плохой погоды.

Для рентабельного бизнеса по выращиванию садовой земляники в открытом грунте достаточно 0,5-1 Га, а в теплицах - 30 соток.

В течении нескольких последних лет начинает набирать обороты схема выращивания крупноплодной садовой земляники с использованием экологически чистых методов. Понятно, что покупатели предпочитают те фрукты и овощи, которые не подвергаются обработке ядохимикатами. Поэтому, выращивая клубнику без их применения, производитель делает свою ягоду более привлекательной, чем продукция конкурентов, использующих эти вещества.





К развитию отрасли выращивания клубники причастен и ряд других отраслей экономики. Это и компании по изготовлению специализированной с/х техники, поливочных систем, пленочных укрытий и тепличных систем, разнообразных контейнеров и упаковочной продукции, а также транспортные компании, продуктовые супермаркеты, рекрутинговые агентства, и, само собой, фермерские хозяйства по выращиванию саженцев. Развитие этих отраслей оказывает влияние на развитие отрасли в целом и либо ускоряет его (как в ситуации с Европой), либо замедляет (как в ситуации с Россией).

#### **4. ПРОИЗВОДИМАЯ ПРОДУКЦИЯ**

Производимой продукцией в данном проекте является клубника - одна из наиболее вкусных ягод, при этом довольно непритязательная и достаточно урожайная.

Земляника садовая (клубника) - это травянистое многолетнее вечнозеленое растение с постоянным обновлением листа. Ягоды клубники являются диетическим продуктом, наделенным массой полезных свойств и замечательными вкусовыми качествами.

Садовая земляника, как большинство гастрономических изысков, родом из Франции. Эта ягода удивительна тем, что появилась благодаря удачному стечению обстоятельств, а не целенаправленной селекции. Ее «родители» – земляника виргинская из штата Вирджиния в Северной Америке и земляника чилийская из Южной Америки. Благодаря счастливой случайности две представительницы разных широт американского континента оказались рядом в Версальском саду. Произошло самоопыление, и появилась та самая ягода, множество сортов которой мы выращиваем и съедаем в течение сезона (май-июнь), называя привычным словом «клубника». В Европу же ягоду завезли в конце 18 века, а вот ее «родная сестра» - лесная земляника - была известна европейцам издавна. Вообще, клубника и земляника давно перепутались в русском языке, и в кулинарной традиции. Эта ягода



вне зависимости от того, насколько правильно с ботанической точки зрения мы называем, весь месяц с небольшим, что длится ее сезон, – хит продаж и лучший участник кулинарных экспериментов.

Клубника имеет ряд преимуществ перед другими культурами:

- скороспелость (клубничные ягоды первыми поступают на стол потребителя);
- пластичность (способность подстраиваться к различным природным условиям и средам). Клубника не предъявляет особенных требований к климатическим условиям и успешно произрастает, и плодоносит в различных районах;
- быстрая окупаемость (высокая стоимость ягод позволяет достаточно быстро окупить затраты на выращивание).

Клубника нетребовательна к типу почвы. Ее с успехом можно выращивать почти на любых типах почвы. Наиболее подходящей реакцией почвы для земляники является нейтральная или слегка кислая. Оптимальная реакция почвы 5,5-6,5. Лучше всего земляника удается на песчаноглинистых, богатых перегноем и питательными веществами почвах. Подпочва должна быть проницаемой, а уровень грунтовых вод находится не ближе 1 м от поверхности почвы.

Клубнику размножают главным образом вегетативным способом - чаще всего рассадой, т. е. укоренившимися розетками, образующимися на побегах (усах). Усы массово образуются после цветения и особенно после сбора урожая ягод. На усах возникают новые растения в виде розеток с листьями и корнями. Укоренившиеся розетки с хорошо развитыми листьями отделяют от материнского растения и высаживают на постоянное место. В любительских садах размножить землянику можно также делением кустов. Этот способ применяют только при размножении некоторых ремонтантных сортов клубники, образующих мало усов. Также размножают клубнику семенами. Растения, выращенные из семян, обычно



значительно уступают по продуктивности и качеству ягод исходным родительским сортам.

Наилучшую рассаду клубники получают с 1-2-летних плантаций или из специализированных питомников.

Отличие обыкновенной садовой земляники от ремонтантной: у обыкновенной садовой земляники (клубники) цветочные почки закладываются осенью. Следующей весной зачатки цветков доразвиваются, растения цветут и образуют плоды, которые созревают в продолжение около одного месяца.

Закладка цветков у ремонтантных сортов земляники происходит почти в течение всего года, а созревание ягод начинается с начала июня и продолжается до осени, ягоды образуются не только на материнских растениях, но и на молодых розетках, расположенных на усах.

#### **4.1 Характеристика сортов клубники (садовой земляники)**

Успешное возделывание культуры земляники в значительной мере зависит от подбора сортов, которые должны быть достаточно зимостойкими и урожайными, обладать высокими вкусовыми и товарными качествами ягод. Поэтому перед выбором определенного сорта для выращивания обязательно необходимо проконсультироваться с агрономом вашего района. В обязанности агронома входит изучение биологических особенностей возделываемых растений и почвенно-климатических условий района, поэтому он наиболее точно сможет определить, какой сорт будет более зимостойким и урожайным в вашем районе. Тем не менее, мы дадим краткие характеристики некоторых сортов клубники, которые являются наиболее популярными в отечественном клубниководстве.

Сорта клубники (земляники садовой) можно разделить на три группы: садовая земляника, ремонтантная и землянично-клубничные гибриды (земляника). В данном бизнес-плане для нас наибольший интерес представляют первые две группы.



#### **4.1.1 Земляника садовая**

Далее представлены основные сорта земляники садовой, рекомендуемые для возделывания в Нечернозёмной зоне России.

##### **4.1.1.1 Сударушка**

Земляника. Получена скрещиванием сорта Фестивальная и Роксана. Получен на Ленинградской плодовоовощной опытной станции. Раннего срока созревания. Относительно устойчив к болезням увядания, слабо поражается серой гнилью. Урожайность высокая. Универсальный. Куст мощный, полураскидистый, хорошо облиственный. Розеток образует много. Усы светло-розовые. Цветоносы средней длины и толщины, расположены на уровне листьев или ниже. Соцветия компактные, многоцветковые. Ягоды крупные, максимум 34 г, средняя масса 12 г, овальной формы, симметричные, без шейки. В ягодах содержится: сахара 6%, кислот 2,1%. Кожица красная, блестящая. Семянки многочисленные, расположены почти на поверхности мякоти. Мякоть розовая, плотная, сочная, ароматная. Вкус кисло-сладкий, очень хороший. Дегустационная оценка 4,5 балла. Средняя урожайность 72,5 ц/га. На государственном сортоиспытании с 1992 года. Включен в государственный реестр в 2000 году по Северо-Западному региону. Сорт относительно устойчив к болезням увядания, слабо поражается серой гнилью. Урожайность высокая. Устойчив к зимнему подмерзанию.

##### **4.1.1.2 Фестивальная**

Земляника. Результат скрещивания сортов Обильная и Премьер. Получен на Павловской опытной станции ВНИИР в 1954 году. Среднего срока созревания. Болезнями поражается в средней степени. Урожайность высокая. Универсальный. Куст высокий, компактный. Цветоносы толстые, расположены на уровне листьев или ниже. Соцветия малораскидистые. Ягоды крупные, первого сбора до 35 г, средняя масса 10 г, овальной формы, с короткой широкой шейкой. Кожица ярко-красная, блестящая. Семянки темно-красные, слабо вдавленные в мякоть, почти



поверхностные. Мякоть красная, плотная, сочная. Вкус хороший. На государственном сортоиспытании с 1958 года. Включен в государственный реестр в 1965 году почти по всем регионам России. Сильно выпадает при вертициллезном заражении почвы. Урожайность высокая.

#### **4.1.1.3 Царскосельская**

Земляника. Получена скрещиванием сорта Павловчанка и Холидей на Ленинградской плодоовощной опытной станции в 1987 году. Среднепозднего срока созревания. Устойчивость к вертициллезному увяданию и серой гнили повышенная. Урожайность высокая. Универсальный. Куст полураскидистый, среднерослый, хорошо облиственный. Розетки многочисленные, бледно-красные. Цветоносы средней длины и толщины, расположены ниже уровня листьев. Соцветия многоцветковые, полураскидистые. Ягода крупная, 12 - 14 г, максимум 29 - 33 г, овальной формы, симметричные, без шейки. В них содержится: сахара 5,5%, кислоты 1,8%, витамина С 42 мг/%. Плодоножки тонкие. Кожица темно-красная, блестящая. Семянки, средне вдавленные в мякоть, многочисленные. Мякоть темно-красная, плотная, сочная. Вкус кисло-сладкий, с ароматом, очень хороший. Дегустационная оценка 5 баллов. Средняя урожайность - 73,6 ц/га. На государственном сортоиспытании с 1992 года. Рекомендуется для испытания в Нечерноземной зоне РФ. Включен в Госреестр по Центральному региону в 2002 году.

#### **4.1.1.4 Заря**

Земляника. Сорт выведен на Ленинградской плодоовощной опытной станции ВИР. Куст сильный, слабораскидистый, цветоносы короткие, соцветие многоцветковое. Цветки обоеполые. Ягоды красные яйцевидной формы, средней массой 8 г, первые - до 23 г. Мякоть плотная, светло-красная, кисло-сладкая с приятным ароматом. Урожайность высокая. Зимостойкость выше средней. Сорт не устойчив к увяданию и мучнистой росе. Использование универсальное.



#### **4.1.1.5 Зенга-Зенгана**

Земляника. Сорт выведен в ФРГ. Куст не высокий, средней облиствленности, раскидистый. Ягоды ширококонической формы, средней массой 9,6 г. Мякоть красная, плотная. Урожайность высокая. Зимостойкость средняя. Сильно поражается серой гнилью. Используют в свежем, замороженном виде и на варенье.

#### **4.1.1.6 Талисман**

Земляника. Сорт выведен в Англии. Куст компактный, хорошо развитый. Цветоносы многоцветковые. Цветки обоеполые. Ягоды округло-конической формы, средней массой 8 г, первые - до 25 г. Мякоть светло-красная, средней плотности, вкус хороший. Урожайность высокая. Зимостойкость выше средней.

#### **4.1.1.7 Зенит**

Земляника. Перспективный сорт. Выведен в НИЗИСНП скрещиванием Зенга-Зенгана и Редкоута. Куст среднерослый, компактный, с темно-зелеными, слабоморщинистыми листьями, покрытыми восковым налетом. Пластинка листа сложена в виде воронки. Цветоносы короткие и средние, соцветия малоцветковые, компактные, расположены ниже уровня листьев. Цветки обоеполые, крупные и средние с небольшой шейкой. Ягоды округлой формы, средней массой 16 г, первые - до 30 г, среднего срока созревания. Мякоть красная, плотная, блестящая, вкус десертный. Урожайность высокая. Сорт устойчив к вертициллезному увяданию и мучнистой росе, иногда поражается плодовой гнилью.

#### **4.1.1.8 Джемил**

Сорт земляники зарубежной селекции. Растения средней высоты, куст компактный, умеренно облиственный. Цветоносы средней длины, толстые, компактные, расположены на уровне листьев. Ягоды первого сбора крупные (до 35 г), широко-округлые, с шейкой, ярко-красные, блестящие. Последующие ягоды мельчают незначительно. Семянки расположены почти поверхностно. Мякоть



плотная, розовая, десертного вкуса. Сорт среднего срока созревания. Урожайность составляет до 150 – 200 кг с сотки. Зимостойкость средняя. Растения слабо поражаются грибными болезнями, в средней степени повреждаются земляничным клещом и нематодами.

#### **4.1.1.9 Холидей**

Земляника. Сорт зарубежной селекции. В средней полосе России созревает в средние сроки, на Северо-Западе сорт среднепоздний. Растения высокие, куст раскидистый, умеренно облиственный. Цветоносы средней длины, соцветия компактные, малоцветковые, расположены ниже уровня листьев. Ягоды первого сбора крупные 30 – 32 г, правильной округло-конической формы, с небольшой шейкой, светло-красной окраски. Последующие ягоды мельчают незначительно. Семянки слабопогруженные. Мякоть светло-красная, плотная, приятного кисло-сладкого, десертного вкуса. Урожайность высокая 100 – 150 кг с сотки. Растения средней зимостойкости, обладают хорошей засухоустойчивостью. Грибными болезнями поражаются в средней степени.

#### **4.1.2 Ремонтантная клубника**

Ремонтантные сорта – сорта клубники, которые способны в течение одного вегетационного периода несколько раз цвести и плодоносить. Их главной отличительной особенностью является способность закладывать цветковые почки при высокой температуре и длинном световом дне. Отдача урожая продолжается до глубокой осени.

Ремонтантные сорта очень требовательны к условиям выращивания, поскольку весь сезон, практически без отдыха отдают урожай. Этот сорт нуждается в непрерывном снабжении азотом и калием, фосфорные удобрения дают при подготовке почвы. Регулярные поливы обязательны, почва не должна от них заплывать. Частично предотвратить заплывание почвы помогает мульчирование



перегноем, опилками, соломой или же посадка растений по черной пленке или нетканому материалу.

Далее представлены основные сорта ремонтантной земляники.

#### **4.1.2.1 Ада**

Ремонтантный сорт клубники немецкого происхождения, самый распространенный на Европейском континенте. Куст среднего размера, среднеоблиственный, развесист, дает много усов. Сорт пониженной зимостойкости, поэтому лучшей для него будет многоснежная зима, мульчирование тоже способствует хорошей перезимовке. Первые ягоды раннего срока созревания среднего размера (17-20 г), следующие – мельче, ярко-красного цвета, блестящие, удлиненные, мякоть белая, достаточно нежная, кисло-сладкая или кисловатая в связи с низким содержанием сахара. Второе дозревание ягод начинается в августе и продолжается до заморозков. Ягоды образуются на материнских растениях и на розетках усов. Урожайность -120-130 кг с сотки.

#### **4.1.2.2 Ремонтантная Киевская**

Сорт, выведенный в УкрНДИ садоводства. Куст высокий, густооблиственный, листья темно-зеленые. Сорт зимостойкий. Ягоды больше от ягод сорта Ада (масса первых – до 28-30 г), вкусные, кисло-сладкие, темно-красные, блестящие, ароматные. Содержание сахара – 9,1%, кислот – 1,3% витамина С – 100 мг%. Ягоды первого урожая поспевают вместе с ягодами среднего срока созревания, второго – в августе и до заморозков. Ягоды второго урожая образуются на пестиковых растениях и на усах одновременно. Урожайность выше, чем сорта Ада, за два сбора она составляет 150-180 кг с сотки.

#### **4.1.2.3 Тристар**

Один из лучших современных ремонтантных зимостойких сортов. Куст компактный. Ягоды крупные, массой 25 - 30 г, конической формы, темно-красные,





блестящие, транспортабельные. Высокое содержание сахара сочетается с хорошим вкусом ягод. Ценная особенность сорта повторное плодоношение в конце лета. Урожай формируется не только на материнском растении, но и на усах. Важнейшее условие получения высоких урожаев для данного сорта регулярные обильные поливы и органические подкормки не реже 1 раза в неделю.

#### **4.1.2.4 Королева Елизавета**

Новинка последнего времени. Особенность сорта — ярко выраженная ремонтантность, поэтому при хорошем уходе урожай в 2-3 раза выше, чем у обычных неремонтантных сортов. Практически непрерывное цветение с мая по октябрь. Плодоношение происходит волнами. Самые ранние ягоды готовы в начале июня. Вторая волна плодоношения приходится на первую декаду июля, третья — на конец августа и при благоприятных условиях продолжается до октября. Ягоды крупные и очень крупные, ярко-красного цвета, с плотной мякотью, транспортабельные. Ягоды, созревающие в сентябре, не такие вкусные, как поспевшие в июне — июле. Очень раннее плодоношение благодаря тому, что у этого сорта зимуют уже сформировавшиеся бутоны. Весной, если погода позволяет, рано наступает цветение, и быстро созревают ягоды.

#### **4.1.2.5 Любава**

Новый нейтрально-дневной, ремонтантный сорт садовой земляники, селекции Кокинского опорного пункта ВСТИСП. Получен от скрещивания сорта Соловушка с ремонтантным сортом Женева. По уровню зимостойкости превосходит все зарубежные сорта такого типа. Плодоносит с июня до осенних заморозков. Урожай формирует на маточных кустах и на розетках. Интересен для вертикальной культуры выращивания. Ягоды десертные, отличного вкуса, с ароматом, как летом, так и осенью. Масса до 25 грамм. Устойчив к грибным болезням листьев. Летний урожай более 10 т/га, позднелетний и осенний до 20 т/га. Рекомендуется для



однолетней культуры выращивания. Сорт оценен за исключительную урожайность, отличный вкус ягод.

## 5. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

Выращивание клубники (земляники садовой) планируется производить на территории площадью 1 Га. Установлено, что наиболее выгодно в экономическом отношении выращивать клубнику на одном месте три года. Поэтому для данного проекта мы берем в расчет 3 года. После получения третьего урожая ягод плантацию земляники следует запахивать и выращивать клубнику «подменном» участке земли, из чего очевидно, что лучше иметь в распоряжении 2-3 Га земли. Освобожденный участок занимают в течение 2-3 лет другими культурами, лучше пропашными. Затем снова можно высаживать землянику.

Для сезонного выращивания клубники на открытом грунте на площади 1 Га берется в расчет: 1 Га плодородной земли, 35 000 саженцев российской селекции, комплект удобрения из расчета около 0,3 кг/м<sup>2</sup>, пленка мульчирующая в рулонах толщиной 0,06 мм, грядообразователь с пленкоукладчиком (производство Россия), система капельного орошения, транспортные расходы. Выход продукции: ориентировочно 10000 кг.

Производственный процесс состоит из следующих этапов:

### 1. Подготовка

Участок, выделенный для выращивания клубники, нивелируют, очищают от сорняков и хорошо заправляют органическими и минеральными удобрениями. На один кв. м. площади вносят 0,3 кг удобрений (в т. ч. 25 г суперфосфата и 20 г сернокислого калия). Удобрения разбрасывают равномерно по всей площади, после чего почву надо перекопать. Также участки должны быть очищены от корневых долгоносиков и апрельских, майских и июньских жуков.



Посадочный материал земляники не должен быть заражен вирусными болезнями, белой и бурой пятнистостью листьев, земляничной нематодой, клещами и корневыми долгоносиками.

Весной второго года и третьего года при возобновлении роста растений необходимо будет произвести сбор и сжигание сухих листьев. Таким образом уничтожают инфекцию белой и бурой пятнистости листьев, мучнистой росы, а также клещей и других вредителей. Также весной делают осмотр на предмет вирусных заболеваний, искореняя зараженные растения. После удаления сухих листьев с растений необходимо будет окучить их и разрыхлить почву.

## **2.Посадка**

Высаживают рассаду клубники в открытый грунт весной или ранней осенью. Для посадки следует использовать только высококачественный посадочный материал - высшего и первого сорта. Непосредственно перед посадкой рассаду очищают от сухих и старых листьев, а корневую систему немного подрезают.

Одним из традиционных способов выращивания клубники, который мы рассматриваем для данного проекта, является способ, когда кусты высаживаются на трапециевидные грядки (гряды), укрытые пластиковой мульчей (светлой или темной мульчирующей пленкой).

Мульчирование - широко известный агротехнический прием, имеющий давнюю историю применения в сельском хозяйстве. В настоящее время, кроме органического материала, для мульчирования применяют полимерные пленки. С их помощью подавляют рост сорняков, предотвращают образование почвенной корки (землю под пленкой не надо рыхлить), предохраняют корневую систему от заморозков и морозов в бесснежную зиму, улучшают тепловой режим и биологическую активность почвы.



Материалом, который обеспечивает при мульчировании наилучший эффект, является черная пленка, причем такая, которая совершенно не пропускает свет, иначе рост сорняков не прекращается. Также пленка должна быть качественной, долговечной, не разрушаться за один сезон и, таким образом, не засорять окружающую среду. Земляника под такой мульчирующей пленкой дает увеличение урожая (в среднем на 20-30%) за счет лучшего развития корневой системы, ее большей разветвленности, а также увеличения объема наземной части растения. Ягоды земляники поражаются серой гнилью меньше на 75-85%.

Садовую землянику мульчируют также и органическими материалами (например, соломой), но они хуже препятствуют росту сорняков, гниют и в дождливое лето ягоды мокрые и больше подвержены заболеваниям.

Благодаря мульчирующей пленке ягоды всегда чистые, не соприкасаются с влажной почвой и их удобно собирать. Отсутствие серой гнили позволяет обходиться без химических средств защиты. Расход поливной воды сокращается в 1,5-2 раза, что особенно важно в засушливое лето. Для садовой земляники особенно опасны заморозки и бесснежные зимы, т.к. ее корневая система не морозостойкая и неглубоко находится – на глубине около 3 см. Предохранить корни от вымерзания также можно с помощью мульчирования. Грядки, покрытые пленкой, меньше промерзают благодаря тому, что пленочная мульча – это влагонепроницаемый материал, который задерживает пары влаги, поступающей из более глубоких, теплых слоев почвы. При минусовых температурах влага конденсируется на внутренней поверхности пленки, образуя слой рыхлой изморози, которая является своеобразным слоем «искусственного сугроба». Теплозащита возрастает на 5-10% по сравнению с открытой почвой.

В данном проекте мы рассматриваем пленку мульчирующую в рулонах толщиной 0,06 мм.



Под мульчирующую пленку необходимо заложить систему капельного орошения (полива). Суть системы капельного полива заключается в том, что вода, поступающая по системе капельного полива, подается непосредственно к корням растений. И в этом, безусловно, заключается преимущество капельного полива перед всеми другими видами орошения. Вода подается в зону корней растений, моментально впитывается, и растение использует ее на 100%. Также преимущество такого вида орошения заключается в том, что полив может быть осуществлен даже во время самого солнцепека, и можно не опасаться попадания воды на листья растения, что зачастую приводит к солнечным ожогам.

Для формирования гребня и укладки мульчирующей пленки фермеру необходимо специальное оборудование. Оптимально использовать для этих целей грядообразователь с укладчиком мульчирующей пленки.

Рассаду следует высаживать многострочными лентами на подготовленные с помощью грядообразователя грядки шириной от 90 см до 150 см. Также можно высаживать рядами с расстоянием 25-30 см между растениями и 60-70 см – между рядами.

Посадку следует проводить на 2-3 см глубже по сравнению с положением розеток в насаждении. При этом следует очень внимательно следить за тем, чтобы не засыпать сердечко растения, так как в этом случае оно легко загнивает и целое растение засыхает.

При расширении производства и увеличении территории посадки клубники целесообразно использовать механическую рассадопосадочную машину.

Механическая рассадопосадочная машина может обеспечивать посадку растений с коническими и цилиндрическими посадочными базами до 7 см диаметров. Машина работает (идет) поверх мульчирующей пленки и прорезает отверстие под рассаду. Оператор (человек) загружает рассаду в приемный лоток,



откуда она высаживается в подготовленную машиной лунку. Расстояние между высаживаемыми растениями от 19 см до 186 см (это зависит от числа чаш, установленных на посадку – от 1 до 6).

Через 3-4 недели после посадки производят проверку приживаемости растений, отмечая погибшие растения колышками. На освободившиеся места высаживают новые растения.

### **3. Уход за насаждениями**

Земляника требует хорошей обработки почвы. Нельзя допускать засорения междурядий и рядов земляники сорняками. Сорняки угнетают растения земляники, снижая количество и качество урожая. В течение года проводят несколько рыхлений. Первое рыхление делают в конце марта - начале апреля. Этим рыхлением обеспечивают хороший доступ воздуха к корням растений, усиливают микробиологические процессы в почве и задерживают в ней влагу. Второе рыхление проводят через 15-20 дней после первого. Глубина его на 2-3 см мельче первого. В конце массового цветения делают третье рыхление, а иногда и четвертое. Сразу же после сбора ягод проводят первое послеуборочное рыхление почвы на глубину 7-8 см. Если почва сильно уплотнена, сначала проводят полив и затем рыхление. Осенью почву в междурядьях вспахивают для задержания снега, а растения слегка окучивают.

Весной и летом влажность почвы на плантациях земляники должна быть свыше 70% от предельной полевой влагоемкости. Достичь этого можно с помощью использования системы капельного орошения, закладываемой под мульчирующую пленку. Необходимость в поливе после сбора ягод зависит от типа почвы и количества осадков. В сентябре, когда у земляники формируются цветочные почки под урожай следующего года, орошение прекращают. Установлено, что при пониженной влажности почвы этот процесс проходит более интенсивно.



При хорошей заправке почвы перед посадкой, в первые 2 года земляника не требует внесения удобрений. Когда рост растений начинает ослабевать, можно производить подкормку аммиачной селитрой из расчета 15-20 г на кв. м. На песчаных почвах необходимо вносить также сернокислый калий - 12-15 г на кв. м. Подкармливают землянику весной, до обработки почвы. Удобрения рассеивают в междурядьях после чего почву мотыжат.

#### **4. Сбор урожая**

Съемная зрелость ягод земляники наступает, когда освещенная сторона плода приобретает типичную для сорта окраску. Ягоды, предназначенные для экспорта, собирают, когда 1/3 часть поверхности плода получила типичную для сорта окраску. Для местного рынка и для переработки ягоды собирают, когда 2/3 поверхности плода имеет типичную для сорта окраску.

Очень важно проконтролировать процесс сбора урожая. Поскольку клубника скоропортящийся и нежный продукт - важно, чтобы к ягоде после срыва с куста никто не прикасался руками вплоть до конечного потребителя, она не должна пересыпаться или перекладываться. Срывают ягоду, отщипывая ее указательным и большим пальцем руки вместе с небольшой (длиной в 1-0,5 см) частью плодоножки.

Сбор ягод земляники проводят 6-8 раз. Нельзя собирать ягоды в дождь или жару, а также утром, перед тем как сойдет роса. Целесообразно собирать клубнику прямо в ящик, в котором она будет продаваться. Наилучшей тарой являются небольшие корзины, пластмассовые или бумажные пакеты вместительностью 1-3 кг. Также для сбора используют голландские лотки. Сортировку ягод земляники делают во время сбора.

К сборщикам клубники предъявляют жесткие требования. Обычно перед уборкой проводят инструктаж с подробным объяснением правил сбора. Ведь неправильный сбор клубники может привести к порче целой партии урожая.



## 6. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН

Клубника обладает рядом прекрасных потребительских качеств, за счет которых пользуется постоянным спросом у покупателей, в том числе и в зимний сезон. Однако, пик спроса все же приходится на летний сезон.

Но несмотря на высокий сезонный спрос, система сбыта требует серьезной организации. Необходимо понимать, что для того, чтобы иметь преимущество на рынке, нужно повышать не только количество урожая, но и его качество. В этом случае к вашей продукции будет интерес даже при наличии конкурентов. Понятно, что покупатели предпочитают те фрукты и овощи, которые не подвергаются обработке ядохимикатами. Поэтому, выращивая клубнику без их применения, вы сделаете свою ягоду более привлекательной, чем продукция фермеров, использующих эти вещества.

Реализовывать клубнику можно в свежем виде или же сдавать ее на переработку. Планируемый объем реализации составляет около 10 тонн за сезон. Это совокупный объем, получаемый в сезон и частично в межсезонье (ремонтантные сорта).

В сезон сбыт продукции планируется осуществлять преимущественно на рынках, а также путем реализации в торговых точках района. А в межсезонье можно организовать реализацию через супермаркеты. Необходимо учитывать, что супермаркеты выдвигают высокие требования к качеству продукции: клубника должна быть одномерной, чистой, соответствующей окраски и т.п.

Товарный вид продукта – это основное условие продаж. Для того, чтобы покупатель, увидевший продукцию на рынке или в магазине, захотел ее купить, она должна иметь приятный внешний вид. И о его сохранении нужно позаботиться уже на этапе сбора урожая. Поскольку клубника скоропортящийся и нежный продукт, важно, чтобы к ягоде после срыва с куста никто не прикасался руками вплоть до





конечного потребителя, она не должна пересыпаться или перекаладываться. Целесообразно собирать клубнику сразу в ту упаковку, в какой она будет поставляться потребителю (например, в ящик, в котором она будет продаваться). Наилучшей тарой являются небольшие корзины, пластмассовые или бумажные пакеты вместительностью 1-3 кг.

Еще одним возможным каналом сбыта является продажа клубники переработчикам (производство соков, фруктовых йогуртов, заморозка, полуфабрикаты, джемы и т.д.). Здесь уже товарный вид продукции не так важен, однако, необходимо понимать, что цена реализации в данном случае будет ниже.

Значительным преимуществом в нашем проекте является то, что за счет выращивания не только традиционных сортов, но и ремонтантных, мы добиваемся того, что период реализации увеличивается с 2 месяцев до 4-5 месяцев (в зависимости от климатических условий). В период межсезонья снижается уровень конкуренции, и это позволяет реализовывать клубнику по более высокой цене. Поэтому средний уровень цены за 1 кг, используемый в упрощенном экономическом расчете, мы принимаем равным 120 руб. (от 90 руб. в сезон и до 150 руб. в остальной период).

## **7. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН**

Предпринимательская деятельность регистрируется в качестве крестьянского (фермерского) хозяйства. Форма собственности - частная.

В данном проекте, ввиду небольшой площади выращивания клубники, предполагается, что К(Ф)Х будет использовать собственные трудовые ресурсы и привлечение наемных работников не планируется.

Реализация проекта подразумевает распределение между членами К(Ф)Х основных трудовременных затрат по следующим операциям:

- вспахивание поля на этапе подготовки к высадке;



- грядообразование и покрытие гряд пленкой с помощью специального оборудования (грядообразователь с пленкоукладчиком);
- высадка рассады;
- сбор урожая.

Однако, необходимо иметь ввиду, что при увеличении площади выращивания необходимо будет закладывать в смету привлечение наемных работников.

## **8. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕСА ПО ВЫРАЩИВАНИЮ КЛУБНИКИ**

Общие затраты на проект в первый год составляют 1 437 550 руб., а каждый последующий год - около 123 550 руб. (план составлен на 3 года). Установлено, что наиболее выгодно в экономическом отношении выращивать клубнику на одном месте три года. Поэтому для данного проекта мы берем в расчет 3 года.

Расчеты бизнес-плана показывают убыточность в первый год, однако, путем повышения эффективности продаж, интенсификации производства, оптимизации затрат, возможно получение прибыли уже после первого сезона. В том случае, если земля так называемая «отдохнувшая», то можно снизить расходы на количестве удобрений. При планируемом объеме производства и реализации продукции во второй год составит 1 196 450 руб., в третий год – 1 196 450 руб.

Данные показатели достигаются при следующих условиях:

- Выращивание клубники (земляники садовой) будет производиться на территории площадью 1 Га.
- В непосредственной близости от зоны выращивания будет находиться источник воды, к которому необходимо подключить насос для системы капельного орошения.
- К(Ф)Х будет использовать собственные трудовые ресурсы и привлечение наемных работников не планируется.



Необходимо учитывать, что в первый год показатели урожайности будут несколько ниже, чем в последующие годы, поскольку корневой системе клубники необходимо окрепнуть, чтобы полноценно плодоносить. Поэтому в первый год планируется реализация 10 000 кг, а в последующие - около 11 000 кг ежегодно. Также необходимо учитывать, что при благоприятных климатических условиях возможен двойной урожай за сезон.

Наибольшая часть первоначальных затрат приходится непосредственно на саженцы клубники. Очень важно приобрести качественный ничем не зараженный посадочный материал. Поэтому необходимо приобретать рассаду только в хорошем питомнике, который осуществляет весь комплекс фитосанитарных мероприятий.

Второй основной статьей затрат является оборудование (система капельного орошения, грядообразователь, мульчирующая пленка). Особое внимание необходимо обратить на пленку, поскольку, приобретая пленку российского производства, появляется риск порчи ее уже на следующий сезон. Для того же, чтобы она прослужила минимум три года, необходимо приобретать качественную пленку.

Более подробный расчет см. в таблице №1 (обратите внимание, что это упрощенный расчет, в котором не учитываются налоги, страхование, проценты по кредиту, некоторые другие статьи, а также уровень инфляции).

Еще раз обращаем внимание на то, что в данном упрощенном варианте расчета не учтены налоговые платежи, однако, поскольку деятельность К(Ф)Х является налогооблагаемой, остановимся немного на этой теме.

Для целей налогообложения доходы крестьянского хозяйства по производству и реализации сельскохозяйственной продукции будут облагаться единым сельскохозяйственным налогом (ЕСХН) в соответствии с главой 26.1 «Система



налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей (единый сельскохозяйственный налог)».

Ставка налога составляет 6% (статья 346.8 НК РФ).

Объектом налогообложения признаются доходы, уменьшенные на величину расходов (статья 346.4 НК РФ).

Главы КХ уплачивают страховые взносы на обязательное пенсионное страхование как за себя, так и за членов КХ в виде фиксированного платежа, являющихся согласно ст. 7 Закона № 167-ФЗ застрахованными лицами.



**Таблица №1: Сезонное выращивание клубники на открытом грунте - упрощенный расчет**

№ п/п	Статьи доходов и расходов	Ед. изм.	Кол-во, ед.	Цена за ед., руб.	Итого за 1-ый год, руб.	Итого за 2-ой год, руб.	Итого за 3-ий год, руб.
<b>1</b>	<b>Расходы</b>						
1.1	Саженцы клубники (традиционный сорт)	шт.	20 000,00	25,00	500 000,00	-	-
1.2	Саженцы клубники (ремонтантный сорт)	шт.	15 000,00	35,00	525 000,00	-	-
1.3	Оборудование: грядообразователь с укладчиком мульчирующей пленки (Россия)	шт.	1,00	90 000,00	90 000,00	-	-
1.4	Оборудование (с-ма капельного орошения)	шт.	1,00	81 300,00	81 300,00	-	-
1.5	Пленка мульчирующая в рулонах толщиной 0,06 мм	рулон	22,00	4 000,00	88 000,00	-	-
1.6	Удобрение	тонна	3,33	25 000,00	83 250,00	83 250,00	83 250,00
1.7	Транспортные расходы (доставка оборудования и саженцев)	шт.	1,00	40 000,00	40 000,00	-	-
1.8	Дополнительные расходы (солярка, расходные материалы (тара) и проч.)	компл.	1,00	30 000,00	30 000,00	40 000,00	40 000,00
<b>Итого расходов, руб.</b>					<b>1 437 550,00</b>	<b>123 550,00</b>	<b>123 550,00</b>
<b>2</b>	<b>Доходы</b>						
2.1	Выручка с реализации клубники	кг	10 000,00	120,00	1 200 000,00	1 320 000,00	1 320 000,00
<b>Итого доходов, руб.</b>					<b>1 200 000,00</b>	<b>1 320 000,00</b>	<b>1 320 000,00</b>
<b>Плановая прибыль, руб.</b>					<b>-237 550,00</b>	<b>1 196 450,00</b>	<b>1 196 450,00</b>